



# 企業、及び非営利組織における管理会計情報の機能と有用性に関する研究

経営情報学部 経営学科

教授 小野 博則 (おの ひろのり)

連絡先 県立広島大学 広島キャンパス 1927号室  
Tel 082-251-9937 Fax  
E-mail h-ono@pu-hiroshima.ac.jp

専門分野： 管理会計論 企業分析論

キーワード： 管理会計情報 情報の有用性 組織内資源配分  
エージェンシー理論 ファジィ理論 NPO

## ●研究内容

内部組織の個人が合理的な選択を行い、組織内資源配分の調整を行い、このことを通してその効率化を進め、さらに経営戦略の構築を支援するためには、市場価格や市場情報に代わる内部情報の流れを管理し蓄積していくことが有効です。

こうした組織問題、すなわち、組織目標の設定や管理・統制、そして、ガバナンスの所在は、会社、公共部門、あるいは非営利組織のいずれであるかという組織の態様に係わらず、普遍性を持っています。また一方で、そのありようは組織的特殊性を帯びることも事実です。

こうした組織問題の普遍性と個別性、そして、市場の資源配分と組織のそれとの間にある普遍性と特殊性に着目し、そうした問題意識の下で内部情報の重要部分を占める管理会計情報の機能と有用性を、戦略的意志決定と組織効率の面から考察するために、以下のような研究テーマに接近してきました。

- 情報非対称下で業績評価情報がモラル・ハザード抑止と組織効率向上へ果たす機能へのエージェンシー・アプローチによる考察
- 予算管理システムへの効率性評価とファジィ化
- 多目的意志決定とファジィ線形計画モデルへの非線形メンバーシップ関数の適用

- 市場のサブシステムとしての株式会社における利害調整と資源配分に果たす会計機能
- 協同組合における利害調整の変容と管理会計の機能
- 非営利組織のガバナンスに果たす管理会計の機能と有用性

## ●期待される成果と応用

- (i) 企業、非営利組織、そして、協同組合におけるガバナンスの確立と組織効率の改善のための業績評価システムの設計
- (ii) 市場競争下における企業、非営利組織、そして、協同組合における戦略意志決定を支援する管理会計システムの提言
- (iii) 戦略構築のための有用な手段としてのバランス・スコアカードの、「見えざる資産」などの管理会計領域での新たな学術的蓄積を投影した形での個別企業に対応した設計と提案、など

## ●想定される連携先

- ・研究機関
- ・非営利組織、協同組合、そして、関連する中央、及び地方の行政機関
- ・個別企業、など